

## POSIZIONE RICOPERTA

**Da 01/02/2021**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista - Direttore Area Transizione al Digitale e Coordinamento Amministrativo dei Presidi**  
Azienda USL Toscana Nord Ovest (PI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Servizi Generale  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

**Da 15/06/20 a 31/01/21**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista - Direttore Area Programmazione, Controllo e Miglioramento dei Processi**  
Azienda USL Toscana Nord Ovest (PI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Staff di Direzione  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

**Da 01/05/19 a 14/06/20**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista - Direttore Dipartimento di Staff della Direzione Generale**  
Azienda USL Toscana Nord Ovest (PI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Staff di Direzione  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

**Da 01/10/16 a 30/04/19**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista - Direttore UOC Processi e Flussi**  
ESTAR (FI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Gestione e innovazione delle Procedure Informatiche e dei processi informativi della regione toscana  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

**Da 17/06/15 a 30/09/16**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista - Direttore Area Sistemi e Reti**  
ESTAR (FI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Gestione e innovazione delle Tecnologie Informatiche e dei sistemi di comunicazione della regione toscana  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

**Da 01/11/13 a 16/06/15**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista – Direttore f.f. UOC Gestione Procedure ASL12**  
Estav Nord Ovest (PI)  
Dirigente – CCNL sanità (dal 01.09.14 a tempo indeterminato)  
Gestione e innovazione delle tecnologie Informatiche/Informative e dei sistemi di comunicazione (TLC) aziendali  
Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione

**Da 01/11/12 a 30/05/13**  
*Presso/Per*  
*Inquadramento*  
*Attività*

**Responsabile Monitoraggio e Controllo dei Progetti Regionali di Innovazione**  
Coordinamento Innovazione in Sanità (CIS) c/o Estav Centro (Firenze)  
Dirigente – CCNL sanità  
Monitoraggio e controllo delle attività, definizione degli standard:  
- Introduzione nuovi modelli e strumenti di gestione dei progetti  
- Definizione e monitoraggio delle performance e degli obiettivi

**Da 01/12/10 a 31/10/13**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*  
  
*Nota*

**Dirigente Analista**  
Estav Nord Ovest (PI)  
Dirigente – CCNL sanità (tempo determinato)  
Area Governance ICT  
Coordinatore Progetti di Sviluppo e Speciali  
Analisi e controllo di configurazione dei Processi  
Da Gennaio 2013 **Direttore f.f. UOS Infrastrutture USL2-USL12**

**Da 01/11/08 a 30/11/10**  
*Presso*  
*Inquadramento*  
*Area*  
*Attività*

**Dirigente Analista**  
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana  
Dirigente – CCNL sanità (tempo determinato)  
Area Funzionale Sistemi Informativi e Controlli Direzionali  
Controllo Progetti e Analisi Processi  
Gestione del Piano degli Investimenti Tecnologico / Informativi

**Da 01/02/08 a 31/10/08**  
*Presso*  
*Area*  
*Attività*

**Membro del Nucleo Innovazione Tecnologica (NIT)**  
Estav Centro (FI)  
Sistemi Informativi e Tecnologie di Comunicazione  
Referente NIT per lo sviluppo della Rete Telematica Regione Toscana

<b>Da 01/11/07 a 31/10/08</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Dirigente Analista - Direttore f.f. UOC Tecnologie Reti Informatiche</b> ASL 10 Firenze Dirigente – CCNL sanità (tempo determinato) Gestione e innovazione dei sistemi Informatici/Informativi aziendali e dei sistemi di comunicazione (TLC) aziendali Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con l'Azienda
<b>Da 01/05/07 a 31/10/08</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Dirigente Analista - Direttore UOS Pianificazione e Innovazione dei Sistemi Informatici</b> ASL 10 Firenze Dirigente – CCNL sanità (tempo determinato) Gestione e innovazione dei sistemi Informatici/Informativi aziendali Amministrazione del budget e gestione delle risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi negoziati con la Direzione Aziendale
<b>Da 12/06/06 a 31/10/08</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Dirigente Analista</b> ASL10 Firenze Dirigente – CCNL Sanità (tempo determinato) Controllo Progetti Gestione dei progetti di Information and Communication Technology
<b>Da 02/05/05 a 31/05/06</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Analista Ingegnere Specialista</b> ViveLaVie SpA (MILANO) Quadro – CCNL metalmeccanico (tempo indeterminato) Direzione Area Toscana Analisi, definizione ed organizzazione di progetti/programmi in autonomia. Analisi e definizione del controllo del budget e degli scostamenti. Utilizzo strumenti di Program Management e Marketing Operativo. Consulenza strategico/organizzativa al CDA.
<b>Da 20/07/04 a 22/04/05</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Analista Ingegnere</b> C.E. Consulting Srl – Altran Group (MILANO) VI livello – CCNL metalmeccanico (tempo indeterminato) I.C.T. Key Project Manager c/o Vodafone IT Consulenza per l'organizzazione e lo sviluppo dei progetti aziendali. Gestione di progetti strategici di assessment dei gruppi di lavoro.
<b>Da 01/10/02 a 14/07/04</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Project Manager</b> Nodalis Telecomunicazioni SpA (PISA) V livello – CCNL metalmeccanico (tempo indeterminato) Responsabile Progettazione P.M.I. e P.A. Gestione dei progetti per le P.M.I. e PPAA. Progettazione sistemistica ed esecutiva. Gestione del budget e delle risorse. Pianificazione e coordinamento della fase di realizzazione
<b>Da 03/09/01 a 30/09/02</b> <i>Presso</i> <i>Inquadramento</i> <i>Area</i> <i>Attività</i>	<b>Project Engineer</b> AgesCom SpA (PISA) IV livello – CCNL metalmeccanico (tempo indeterminato) Progettazione P.M.I. e P.A. Progettazione Sistemistica - Assistenza Post Vendita – Gestione di Commesse

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<i>Master</i>	<b>Percorso di Sviluppo Manageriale per gli Alti Potenziali delle aziende sanitarie della Toscana</b> Scuola Superiore per gli Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna Management e Sanità (Pisa) Durata: 01/09/2007 – 01/02/2008 Votazione: 29/30
<i>Laurea</i>	<b>Laurea Magistrale in Ingegneria delle Telecomunicazioni</b> Università degli Studi di Pisa Conseguimento: 02/05/2001 Votazione: 107/110 Titolo della tesi: Modello software di simulazione per calcolo campo E/M eseguita in stage sperimentale presso A.R.P.A.T. (9 mesi)

Corsi e  
Specializzazioni

- 12/09/2017 – 13/09/2017 Totale ore 16  
**Negoziazione e gestione dei conflitti - Le caratteristiche di un team eccellente**  
LUISS – Pisa  
Uditore, con test finale
- 12/11/2012 – 14/11/2012 Totale ore 40  
**Certificazione per Valutatore di Performance (OIV)**  
Key2People e ANCI – Roma  
Uditore, con test finale
- 01/10/2012 – 01/10/2012 Totale ore 8  
**La conservazione legale dei documenti digitali nel SSR**  
Convegno, Livorno AITASIT - APIHM  
Uditore, con test finale
- 20/07/2012 – 20/08/2012 Totale ore 40  
**Orientamento alla creazione d'impresa**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 09/11/2011 – 10/11/2011 Totale ore 8  
**Privacy, Sicurezza e Accesso agli Atti**  
Centro Direzionale Estav Nord Ovest  
Uditore
- 01/09/2011 – 30/12/2011 Totale ore 24  
**Management dell'Innovazione**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 01/09/2011 – 30/12/2011 Totale ore 48  
**Modellazione Aziendale (IDEF0)**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 01/09/2011 – 30/12/2011 Totale ore 80  
**Norme ISO 9000:2000**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 14/06/2011 – 16/08/2011 Totale ore 40  
**Organizzazione Aziendale**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 14/06/2011 – 16/08/2011 Totale ore 80  
**Pianificazione e Controllo di Gestione**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 01/01/2004 – 31/07/2004 Totale ore 64  
**Project Management**  
Fad Enea – Roma  
Uditore, con test finale
- 23/08/2004 – 24/09/2004 Totale ore 12  
**Business Communication**  
Altran Italia – Milano  
Uditore, con test finale
- 01/01/2004 – 31/07/2004 Totale ore 232  
**Sistema Qualità**  
Fad Enea – Roma
- Sistemi Informativi (Totale ore 24)
  - Principi e Vision 2000 (Totale ore 32)
  - Pensiero Sistemistico (Totale ore 40)
  - L'analisi dei Processi Aziendali (Totale ore 40)
  - Leadership & Intelligenza Emotiva (Totale ore 24)
  - Problem Solving (Totale ore 24)
  - Misura e Misurazione (Totale ore 24)
  - Customer Satisfaction (Totale ore 24)
- Uditore, con test finale

- Docenze e Interventi**
- 2020: **Docente** "Master Management Aziende Sanitarie" – Università Economia (PI)
  - Gennaio 2019: **Organizzazione** "I Congresso per la transizione digitale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest" - Modi e Metodi per la transizione digitale dell'azienda sanitaria
  - 2019: **Docente** "Master Management Aziende Sanitarie" – Università Economia (PI)
  - 20 Settembre 2017: **Intervento** al seminario "Registro informatico degli stupefacenti e farmaci di seconda scelta nella dipendenza da oppiacei" - c/o USLTNO (SeRD Pontedera - PI)
  - Giugno 2015: **Docenza** Corso "Problem Solving e Time Management" a tutte le PP.OO. di Estar
  - Novembre 2014: **Intervento** al Forum Arezzo "Il cloud per le CCOO del 118 in RT"
  - Novembre 2014: **Docenza** Corso PEC
  - Luglio 2014: **Intervento** al congresso di Lucca sul Nuovo Ospedale in collaborazione con UNIFI
  - 29 Novembre 2013: **Intervento** al Forum Arezzo "Progetto Nuovo Ospedale di Lucca"
  - Febbraio 2013: **Intervento** al congresso della Provincia di Lucca "L'imaging e la cartella clinica informatizzata"
  - Febbraio e Marzo 2012: **Docenza** Master di I livello presso Università di Pisa "Coordinamento di donazione e trapianto di organi e tessuti"
  - Ottobre 2011: **Docenza** Corso interno AOUP "Persone,Idee,Strumenti"
  - Marzo 2011: **Docenza** Master di I livello presso Università di Pisa "Coordinamento di donazione e trapianto di organi e tessuti"
  - Giugno 2007: **Docenza** Corso per verticalizzazioni da livello C a livello D in ASL 10 "Project Management"
- Abilitazioni**
- Abilitazione all'attività di **formatore** Estav Nord Ovest (Settembre 2011)
  - Abilitazione alla **professione** di Ingegnere nel 07/01 e iscrizione all'**albo** degli Ingegneri con n. 3106 da 03/12.
  - Certificazione A.N.C.I. "**Valutatore delle Performance**" (OIV)
- Premi**
- Maggio 2015: "Riconoscimento scientifico S.I.M.T.I. per il **miglior lavoro** presentato sulla "La convalida dei sistemi gestionali informatizzati"
  - Novembre 2010: Vincitore "Premio migliori pratiche di Promozione della salute" **1° premio** al Concorso aziendale AOUP progetto HPH & HS 2009
- Pubblicazioni**
- "Sistema di Gestione dell'Officina Trasfusionale (GOT)", descrive il processo di convalida di un sistema gestionale informatizzato in una officina trasfusionale integrato con il sistema informativo regionale. Di V. Mari, V. Molese, **A. Iala**, E. Bartolini, L. Compagnoni. - **S.I.M.T.I.** IV Conferenza Nazionale dei Sistemi Trasfusionali – Napoli, Maggio '15
  - "Il progetto CARE dell'AOUP; cartella clinica elettronica aziendale e gestionale di reparto. Prima implementazione al centro oncologico di riferimento dipartimentale (CORD) e costruzione del fascicolo sanitario oncologico del paziente oncologico" di E. Belli, **A. Iala**, F. Bessi, G. Privitera. Convegno "La qualità del fascicolo sanitario elettronico personale" - **Politecnico di Milano** 17 e 18 Febbraio 2011
  - "Costruzione del nuovo sistema informativo ospedaliero dell'AOUP. Il progetto CARE: Cartella clinica elettronica aziendale e gestionale di reparto" di E. Belli, V. Massei, F. Bessi, **A. Iala**, S. Giuliani, G. Privitera **IX Conferenza nazionale di sanità pubblica** Napoli 15 e 17 Ottobre 2009

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	B2	B1	B1
Francese	B1	B2	B2	B1	B1

Competenze comunicative

Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di consulente e grazie ai corsi di formazione in qualità di docente e discente.

Competenze organizzative e gestionali

Possiedo buone doti di pianificazione, coordinamento e team building, determinazione, dinamicità, spirito critico e predisposizione ai rapporti interpersonali a tutti i livelli

**Competenze professionali**

Lavoro per obiettivi, con spiccato senso del dovere e di appartenenza aziendale, ed ho maturato capacità di risolvere criticità operative e conflitti interni.

Mi considero una persona sistematica ed ho imparato a lavorare sotto stress con la consapevolezza di poterlo gestire senza combatterlo, facendo squadra con chi condivide l'obiettivo da raggiungere.

Ho maturato una solida competenza nella informatizzazione dei processi clinici, con particolare riferimento alla gestione del rischio, ed alla conduzione di progetti complessi (di perimetro aziendale, di area vasta e regionale).

**Competenze informatiche**

- padronanza degli strumenti Office sia MS che IOS
- padronanza di strumenti di posta elettronica
- padronanza di strumenti di project management

Moto: A

**Patente di guida**

Auto: B

Imbarcazione: A entro

1

